# FORMATION-ACTION

Concevoir sa démarche de concertation et l'adapter en numérique



# Concevoir sa démarche de concertation et l'adapter en numérique



**Module 1** 

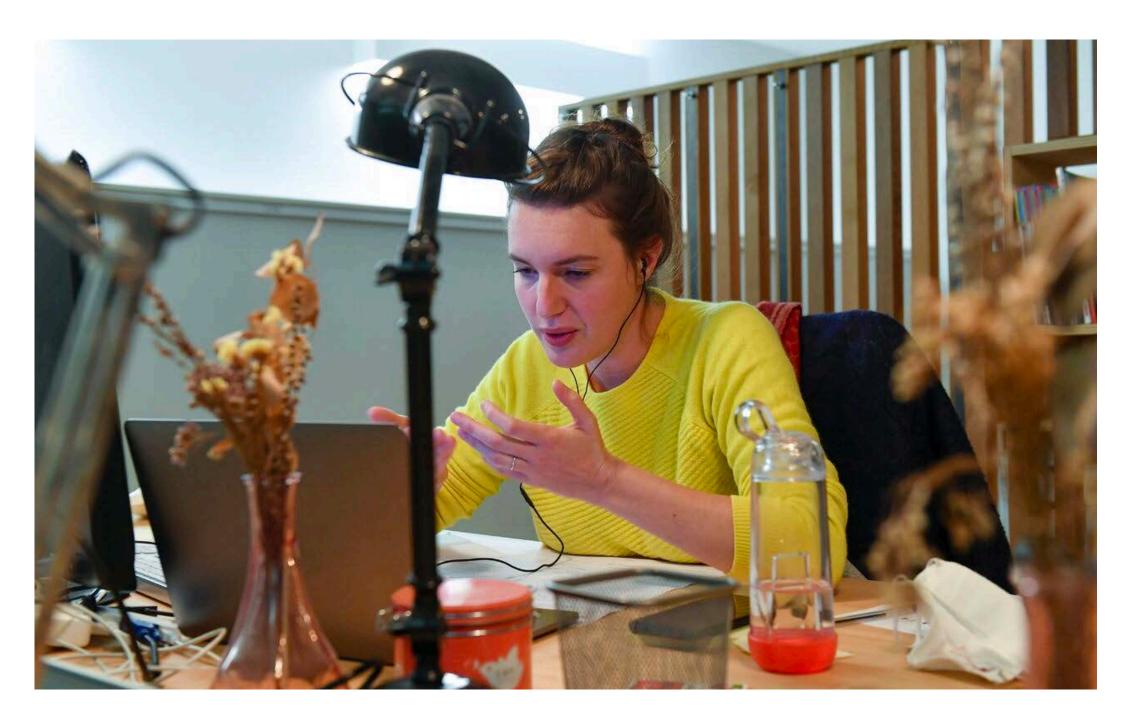
- Se repérer dans le champ de la concertation
- Appréhender le rôle de l'animateur-trice
- Se former à la stratégie de concertation
- Clarifier ce qui change avec le passage en distanciel



### Module 2

- Continuer à se former à l'ingénierie de la concertation
- Appréhender le rendre compte et l'évaluation de la démarche
- Identifier des leviers d'action pour mobiliser les parties prenantes / habitants







La formation ne va pas se focaliser sur les outils existants pour du collaboratif en ligne : Mural, Miro, Klaxoon...

>> Une formation avant tout sur l'ingénierie de la concertation et l'adaptation de cette ingénierie au distanciel!



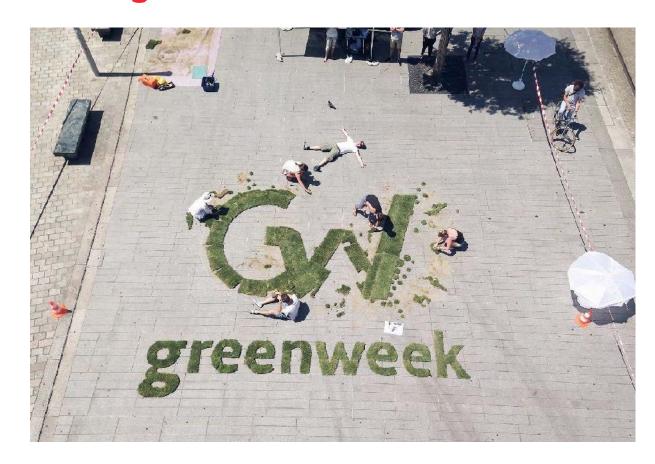
https://www.scopic.eu/wp-content/uploads/ 2021/01/2021\_01\_13\_SCOPIC\_guide\_numerique\_VF.pdf



# L'agence SCOPIC Trois domaines d'expertise

Qui ont pour point commun de placer l'intelligence collective, la créativité et la recherche d'impact positif au cœur des stratégies.

#### Stratégie & communication



Du conseil stratégique à la création d'identités de marque, en passant par la conduite opérationnelle de campagnes, de dispositifs éditoriaux, graphiques, scénographiques...

#### Concertation & projets de territoires



De la co-construction des politiques publiques à l'étude et la préfiguration de lieux de vie jusqu'à l'animation de communautés habitantes.

#### Design & innovation collaborative



A des fins de prospective, de design de service et d'accompagnement à la transformation des organisations.



# SCOPIC c'est aussi un état d'esprit

SCOPIC a choisi le statut de SCOP : Société coopérative et participative, statut qui a comme particularité de disposer d'une gouvernance démocratique.

Au quotidien, cela se traduit par plusieurs initiatives concrètes : solutions proposées aux salariés afin de favoriser les mobilités douces, valorisation des déchets générés en entreprise, choix de partenaires locaux et soucieux des normes environnementales : nous cherchons à minimiser notre impact dans le fonctionnement de nos coopératives.

Nous sommes aussi des agences indépendantes : chez nous, le sociétariat est ouvert et les richesses produites sont réparties équitablement entre tous.

Nous sommes attachés à notre territoire, et intervenons majoritairement dans le Grand Ouest, particulièrement en Pays de la Loire et en Bretagne.











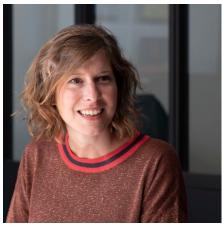
### Trombino-SCOPIC

### Toutes nos compétences en un coup d'œil

#### Stratégie & communication



Gildas Maquaire Directeur conseil & création



Hélène Drillaud Consultante Stratégie & Communication



**Edith Chartier** Consultante Stratégie & Communication



Lou-Andréa Avenel Chargée de projet Communication



**Juline Merlet** Chargée de projet Communication

#### Administration



Sabrina Grippay Responsable administrative et financière

#### Studio créatif



**Audrey Levy** Directrice artistique



Julien Genoulaz Directeur artistique



Angélina Fortineau Scénographe & Graphiste

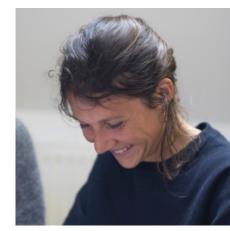
### Concertation & projets de territoire



Charlotte Zuckmeyer Morgane Chrétien Consultante Concertation



Consultante Concertation



Léna Saffon Urbaniste, Chargée de projet Concertation

### Design & innovation collaborative



**Anne Giraud** Designer, Consultante Innovation collaborative



# Se repérer dans les termes



## Concertation, co-construction, participation...?

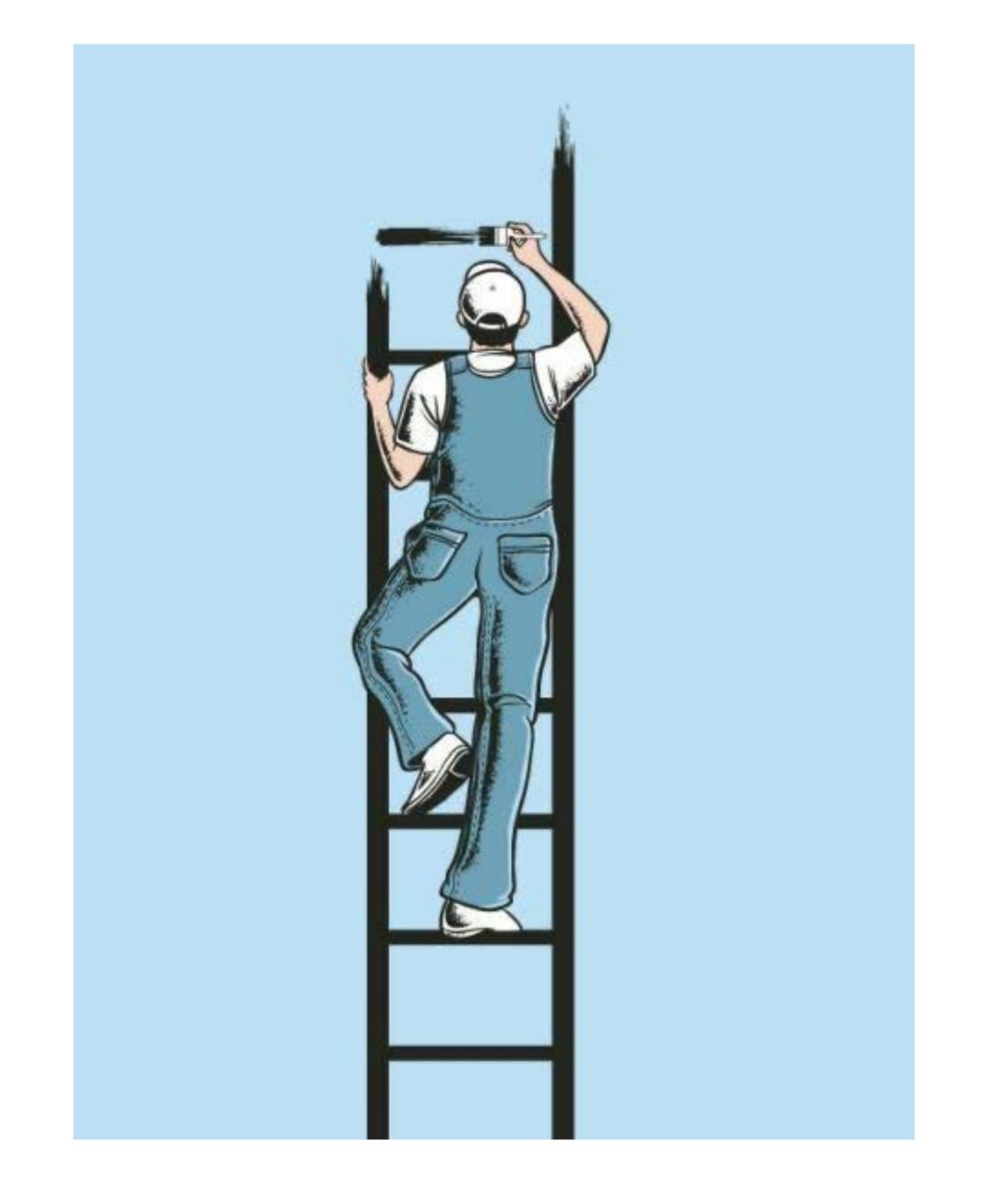
Négociation / Animation médiation territoriale Sensibilisa-Coconstruction tion Concertation Consultation Information Communication **Mobilisatio**n



### L'échelle d'Arnstein

- Co-décision : c'est le fait de décider ensemble. L'habitant a autant le pouvoir décisionnaire que l'élu.
- Concertation : elle met en place un dialogue entre les citoyens et les décideurs pour construire un projet partagé, qui permet des évolutions et des adaptations progressives de chaque côté. La décision finale reste du ressort des autorités.
- Consultation : elle permet de recueillir la diversité des opinions, des attentes, des besoins de la population.
- Information : elle consiste à donner le plus tôt possible des éléments sur les projets à venir ou en cours. Elle doit être complète, claire, pédagogique, compréhensible par tous et objective.

La concertation n'est donc pas : du marketing territorial, de la codécision, de la négociation.





# La stratégie de concertation



## La stratégie de la concertation

### Pourquoi?

Quel impact recherché? Pour quels objectifs? Raison d'être? Sens?

### Sur quoi?

Quel sujet est mis au débat? Quels sont les invariants ou les variants du projet?

### Qui?

Quels sont les publics à associer à la démarche? Qui est concerné, qui doit être associé? Qui rend compte des résultats?

### Comment?

Comment répondre à nos objectifs? Quels format, quel outil, quelle méthode?

Mobilisation et sensibilisation



## Guides pour s'inspirer

http://www.fondation-nicolas-hulot.org/democratieparticipative-guide-des-outils-pour-agir

https://www.animer.ch/wp-content/uploads/methodesparticipatives\_fondation\_Roi\_Baudoin.pdf







# Ce qui change avec le numérique



Le lieu de rencontre : tous en ligne !



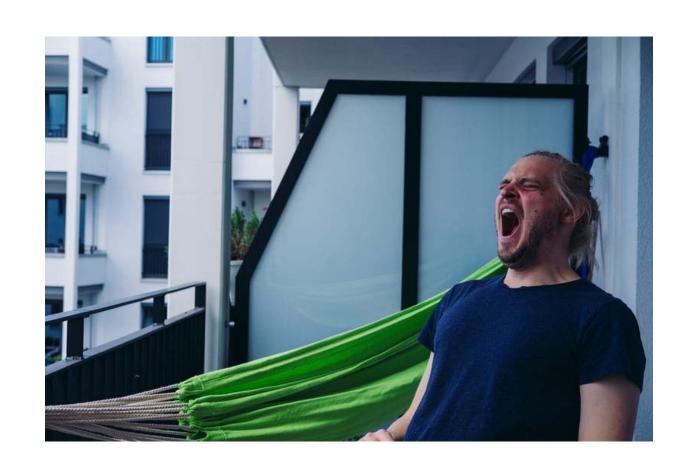
La créativité et la co-construction



Les objectifs de travail : « moins charger la barque »



La team, l'équipe d'animation



La capacité de concentration, l'énergie des participants



L'engagement des participants



# La mobilisation des publics



# Penser la mobilisation dès la stratégie de participation

- 1 Repérer les « parties prenantes » lors de l'étude de contexte
- > Connaitre les acteurs du territoire qui se considèrent concernés par le projet soumis à concertation
- > Identifier l'ensemble des parties prenantes impactées et/ou concernées par le projet
- > Eviter que des acteurs (influents mais pas nécessairement visibles à priori) n'arrivent de façon impromptue au cours des débats
- > Analyser le contexte local en matière d'outils de concertation permanents et de sociologie des habitants et usagers





# Penser la mobilisation dès la stratégie de participation

- 1 Définir la stratégie de communication au service de la mobilisation des publics
- > Préciser comment, par quels moyens, avec quels outils, le processus de concertation sera connu de toutes les parties prenantes qu'il concerne.
- > Préciser les canaux d'information à mobiliser



### Les canaux d'information à mobiliser



Utile pour faire savoir, faire « du bruit »

La plus « massive », coûteuse, mais pas forcément la plus mobilisatrice.



Passer par les têtes de réseaux identifiées lors de l'étude de contexte

Aller sur les lieux où se trouvent les personnes



### La mobilisation en distanciel



AIDER A LA PRISE EN MAIN DES OUTILS



PASSER DES COUPS DE FIL



SUCITER LA CURIOSITE



UTILISER LES SERVICES POSTAUX



**ACCUEILLIR EN PRESENTIEL** 



# Et surtout ne pas surestimer notre rôle de praticiens!







LE FONCTIONNEMENT DE NOTRE DEMOCRATIE



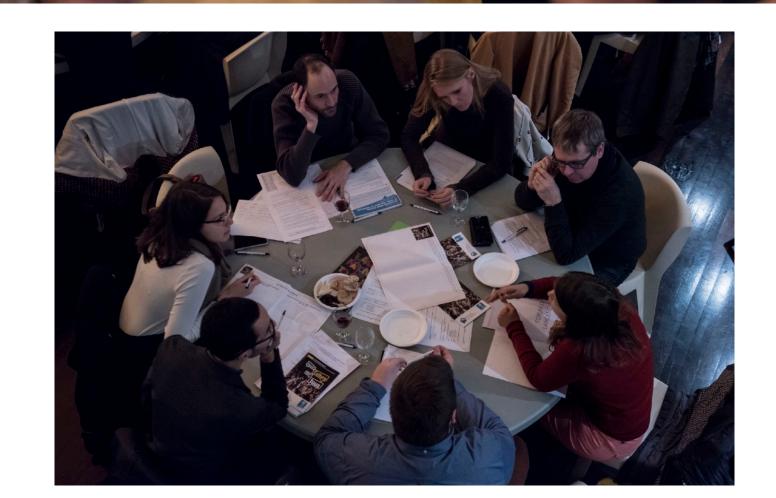
# La posture d'animateur-trice



# Un jeu d'équilibriste

La relation au groupe











## La posture de l'animateur-trice

Convivialité et chaleur humaine: aller vers, mettre à l'aise

Etre le tiers garant, le tiers neutre Poser un cadre et être garant de ce cadre: règles du jeu

Etre attentif aux signaux faibles: gêne, non-dits, incompréhension

Faciliter les échanges : créer du lien, distribuer / donner la parole..



# L'animation en Numérique



Exemple pour un atelier de 2h15

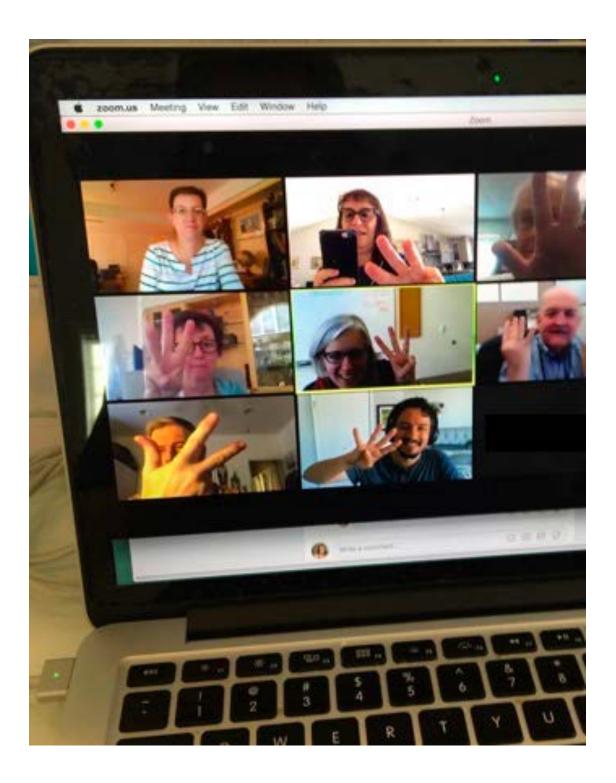
Accueil L'information en amont Le temps de Accueil et ice La restitution préalable à la contribution Collective breaker participation Prise en main outils 15 ' 15 ' 30 ' 60 ' 15 '



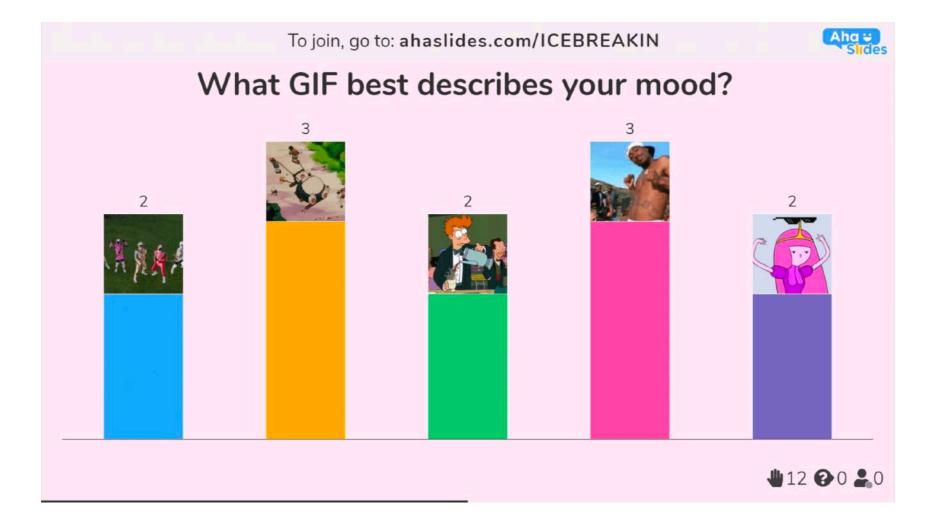
### Ce qui change en numérique

Accueil
en amont
=
Prise en main
outils

Accueil et ice breaker



Demandez à allumer les caméras Mettre les participants en « mouvement »





Profiter de tester les fonctionnalités de l'outil

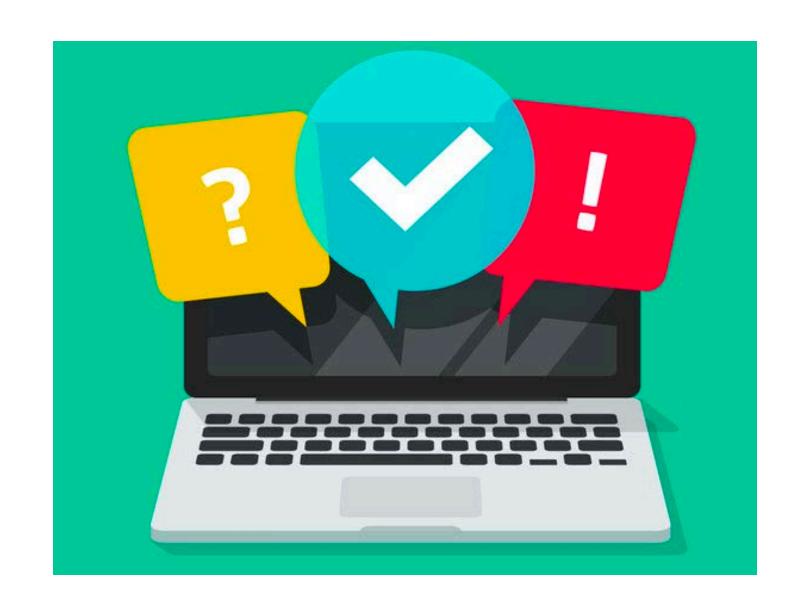
### Ce qui change en numérique

L'information préalable à la participation

Des présentations très visuelles!

Avantage du numérique : l'interactivité avec votre public

Quizz, sondages,... faites les participer!



Polling 1: Polling Questions	Edit
Poll closed	1 voted
1.What is your favorite color?	
Red	(0) 0%
Green	(0) 0%
Blue	(1) 100%

Share Results Re-Launch Polling 1

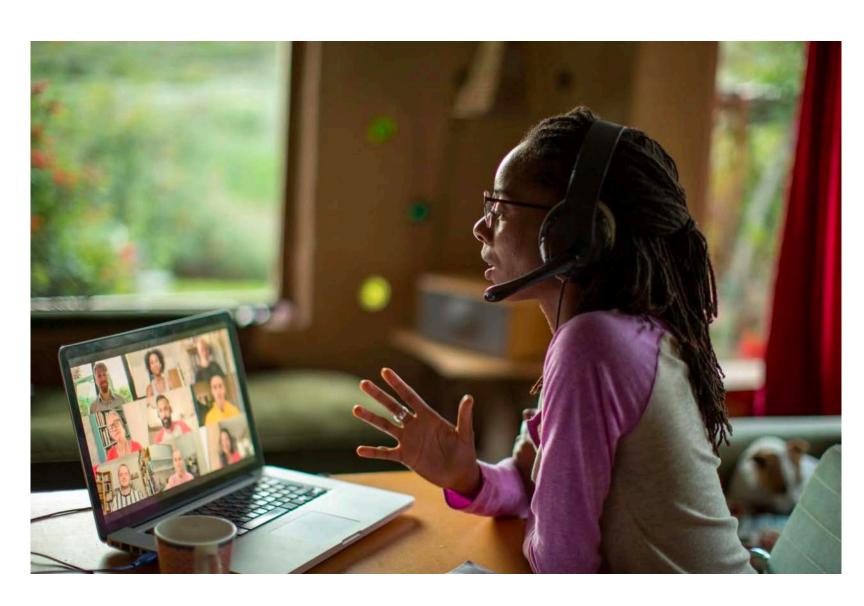


### Ce qui change en numérique

Le temps de contribution



Simplicité de l'outil



Privilégier la communication visuelle

L'indispensable facilitateur



### Ce qui change en numérique

La restitution Collective



Ne pas faire durer le moment



Compte rendu de la 4ème rencontre de l'Atelier Citoyen

Vallon des Gohards

Jeudi 22 avril, 18h30-20h30 En visio-conférence



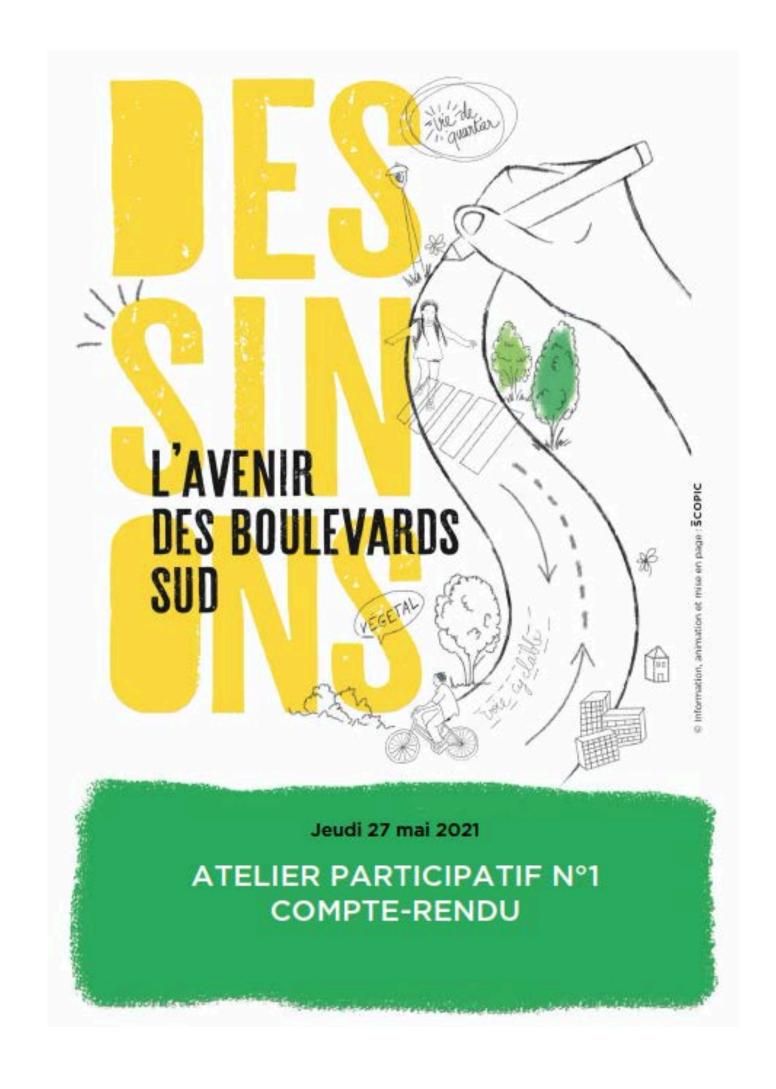
Travailler la qualité du rendre compte



# Le rendre compte et le droit de suite



## Rendre-compte à minima



Un compte-rendu auprès des participants à la démarche qui peut prendre différentes formes :

- Compte-rendu écrit
- Compte-rendu dessiné (facilitateur graphique)
- Compte-rendu vidéo qui retrace l'atelier et/ou l'ensemble de la démarche
- Audio

....

Avoir différents formats pour toucher différents publics

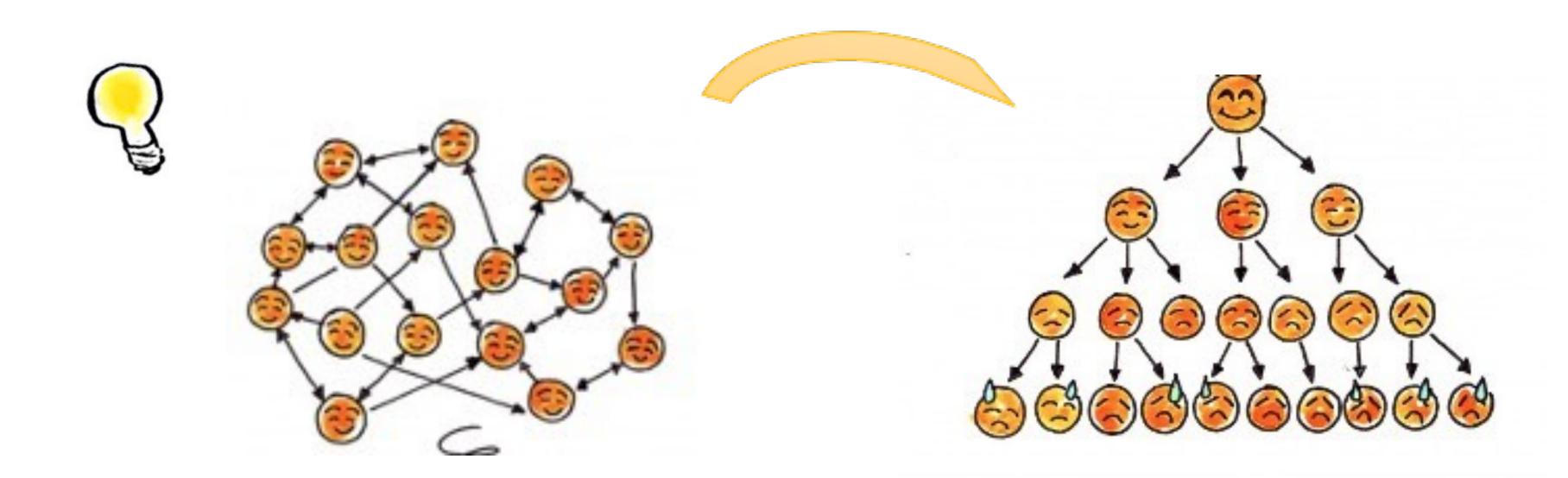
#transparence
#rigueur
#memoire



# Après la concertation : informer et rendre compte des résultats

Comment s'assure-t-on que les idées, propositions et avis citoyens intègrent bien les circuits de décision et de construction des politiques publiques ?

Comment le montrer de manière limpide aux citoyens ? Quelle traçabilité de leurs contributions ? Quelle pédagogie du temps long de l'action publique ?





### La notion de droit de suite



Le droit de suite = le droit des citoyens et des parties prenantes à suivre, évaluer, regarder de près ce que la collectivité met en place suite à une démarche de concertation à laquelle ils ont été associés.



# Merci!



11 passage Douard 44000 Nantes 01 40 08 24 77

COMMUNICATION | CONCERTATION | INNOVATION