



Projet 3DD

Compte-rendu

Installation et première séance du 1er comité de suivi du 3DD – 11 mars 2022

Des représentants et représentantes des acteurs investis dans des démarches participatives à Genève¹ se sont réunis le 11 mars 2022 pour une séance de lancement du premier comité de suivi du 3DD. Cette instance, renouvelée tous les 18 mois, est appelée à jouer le rôle de cœur actif du réseau. Tel qu’imaginée à ce stade, elle se réunit 3 à 4 fois pour discuter et actualiser le constat des besoins en matière de participation citoyenne et de coopération. Ces échanges nourrissent la programmation des activités et des ressources développées collectivement au 3DD.

Les membres de ce comité de suivi première génération sont listés dans l’encart ci-dessous. Les personnes présentes lors de la première réunion sont signalées avec une *.

Didier Arnoux, Pré en bulle
Stéphanie Baron Levrat, commune de Meyrin,
service développement social-emploi *
Thomas Boucher, département du territoire,
direction développement urbain *
Elias Boulé, Large Scale Studio
Pauline Böisinger, département du territoire,
service du développement durable *
Magali Brogi, Etat, département du territoire,
Direction développement urbain *
Antonin Calderon, Après GE
Blaise Olivier Dupuis, Université de Genève
Charlène Grillet, Pôle métropolitain genevois
Raphaël Pieroni, HES SO *
Frédéric Josselin, département du territoire*
service concertation et communication *
Olivier Krumm, Coopérative Equilibre

Olivier Morand, commune de Confignon,
secrétariat général *
Arnaud Moreillon, FASE *
Gregor Nemitz, acau architecture SA *
Alexandre Prina, département des
infrastructures *
Nicolas Roguet, département de la cohésion
sociale
Rafael Schütz, commune de Carouge, service de
l’urbanisme
Matthias Solenthaler, Ressources urbaines

*Nathalie Lauriac, département du territoire,
service concertation et communication **
*Talide Cividino, département du territoire,
service concertation et communication **

1. Introduction et échanges sur le projet du 3DD

La séance a été introduite par Sylvain Ferretti, directeur général de l’office de l’urbanisme qui a rappelé l’importance de bénéficier du 3DD comme centre de ressources sur la participation citoyenne et la coopération inter-acteurs afin de collectivement renforcer ces démarches au service des territoires genevois et de la transition écologique. Puis les membres présents se sont présentés et ont partagé les raisons de leur intérêt et implication dans le projet du 3DD :

- **La conduite des concertations sur les territoires engage une diversité d’acteurs** (divers offices de l’Etat, différents services des communes, associations cantonales, associations locales...), un portage partagé est indispensable, il est facilité par le partage d’une **culture commune** ;

¹ Les deux représentants des mandataires actifs à Genève sont tirés au sort parmi ceux figurant sur la page [Les spécialistes de la participation et de la coopération actifs à Genève](#) sur le site du 3DD.

- Une envie partagée de mieux se connaître et d'apprendre les uns des autres pour pouvoir **travailler de manière coordonnée dans un environnement complexe**, condition essentielle pour réussir **la transition écologique et sociale des territoires** ; mais aussi pour s'inspirer mutuellement ;
- Intérêt d'un **espace commun de réflexion, de partage de pratiques et d'interconnaissance** qui devrait contribuer à une plus grande transversalité des politiques publiques et des actions.
En particulier, le 3DD peut être le lieu où les acteurs de la planification urbaine améliore leur connaissance des acteurs de l'action sociale et de l'animation des quartiers (communes, FASE) et des ressources dont ceux-ci disposent pour toucher les habitants et comprendre leurs besoins (notamment les publics jeunes ou défavorisés) ;
- Un constat partagé sur la nécessité d'améliorer les concertations, notamment autour d'un enjeu considéré comme essentiel par la plupart des acteurs présents : **diversifier les publics participant activement aux concertations et accueillir une diversité de points de vue** ;
- Un souhait de certains de pouvoir trouver au 3DD et dans le comité de suivi un espace pour interroger **les difficultés posées par les contraintes institutionnelles, réglementaires ou techniques** et les limites que représentent les modes de fonctionnement des uns et des autres pour le développement de la participation citoyenne et de la coopération à Genève.

2. Temps de réflexion sur la programmation 2022-2023 du 3DD

Un temps de travail en groupes a eu pour objectif de faire ressortir des priorités et idées pour la définition de la programmation 2022-2023 du 3DD. Parmi les sujets identifiés lors d'ateliers et d'échanges antérieurs avec les membres du réseau, le comité de suivi a priorisé deux thèmes qui structureront la programmation jusqu'à décembre 2023. Les idées issues de ces échanges viennent compléter les projets d'évènements déjà proposés par l'équipe du 3DD. Les rendez-vous et pistes explorées par l'équipe du 3DD à la suite du comité de suivi sont présentées dans les encarts ci-dessous (état d'avancement avril 2022).

THEME 1 : La participation des absents - Diversifier les publics

Comment faire pour ne pas avoir (que) les mêmes publics lors des concertations ? Comment mobiliser certains publics souvent moins présents dans les concertations : les jeunes, les personnes issues de l'immigration, les personnes socialement moins favorisées, les actifs, les familles, les enfants... ? Ils ne sont pas au courant, ils n'ont pas le temps, ne se sentent pas concernés ou pas légitimes. Et si le format des concertations était lui-même excluant ? Peu attractif ? Des approches plus individuelles comme le porte à porte peuvent-elles être une solution pour aller vers les publics ? La concertation est-elle le lieu pour sensibiliser ces groupes aux enjeux de la transition écologique ?

Ce thème préoccupe tous les acteurs. Parmi les idées ressorties de ces échanges : faire venir des personnes pour partager des retours d'expériences sur des méthodes de mobilisation ou de communication, mettre en place un groupe de travail pour recenser les moyens à disposition et les partenariats à développer pour toucher certains publics.

Rendez-vous pris et premières pistes

- Un RDV 3DD sur la collaboration entre service sociaux et services urbains, avec l'exemple du projet de l'écoquartier des Vergers à Meyrin (3 juin 2022)
- Le 3DD partenaire de la journée « L'horizon de la démocratie de proximité: entre inventaires et inventions » organisée par le Bureau de l'intégration des étrangers (15 sept 2022, journée de la démocratie)
- Un Grand Format autour de la présentation des méthodes de l'action sociale communautaire (automne 2022)
- Un RDV 3DD dédié aux méthodes de mobilisation de type porte à porte et/ou permanences en pied d'immeubles
- Un RDV 3DD présentant l'expérience du Cafés des possibles dans le nouveau quartier de L'Etang
- Un Grand Format sur l'urbanisme transitoire
-

THEME 2 : Prise en compte des résultats - Conditions de la confiance dans la concertation

Il s'agit de créer les conditions pour que les contributions de la participation puissent être prises en compte dans les projets. Pour que les projets puissent bénéficier des apports de la participation, d'abord. Pour gagner et garder la confiance de la population et des acteurs qui s'impliquent, aussi.

A quel moment et sur quels objets concerter pour que les contributions puissent nourrir les réflexions et les définitions des programmes et projets ? Peut-on redonner une place plus grande au programme ? Faut-il imaginer des tiers pour garantir la prise en compte de la concertation ? Comment formaliser des engagements de la part des organisateurs ? La concertation est-elle porteuse de déception par essence ? Quels méthodes et moyens pour rendre compte et rendre visible la manière dont les apports ont été considérés, étudiés et intégrés ou non dans les projets ? Parfois, le temps du projet est tel que la concertation est suivie de longues périodes pendant lesquelles il se passe peu. Comment articuler ces différentes temporalités, quelles instances de suivi mettre en place pour informer sur la suite ou pour s'assurer que les résultats de la concertation ne seront pas oubliés ?

Rendez-vous pris et premières pistes

- Un RDV 3DD sur la mise en place de comités de suivis pour accompagner les concertations
- Un RDV 3DD ou un Grand Format sur l'articulation entre temps de la concertation et temps du projet
- ...

Les deux thèmes présentés traverseront la première période de programmation du 3DD comme deux fils rouges. Ils seront complétés, en fonction des besoins et des envies, de manière plus ponctuelles par d'autres sujets.

Deux autres sujets sont également ressortis, en lien avec les 2 thèmes retenus, mais pas seulement:

Le diagnostic, avec des besoins et envies de partager des expériences et des méthodes, notamment concernant la manière dont les résultats des démarches de diagnostic participatif viennent ensuite alimenter la définition des programmes et des projets ;

Rendez-vous pris et premières pistes

- Un RDV 3DD dédié à une ou plusieurs expériences de diagnostic partagé dans le cadre de projets urbains
- ...

Le temps, avec l'idée d'imaginer un temps de réflexion collective de type conférence autour de la question de la place que laissent nos sociétés frénétiques à la participation ;

Rendez-vous pris et premières pistes

- Une Conf'échange « La concertation à l'épreuve du rapport au temps : Quelle place nos sociétés laissent-elles pour la participation ? » (hiver 2022 ou printemps 2023)
- ...

Ce compte-rendu est rendu public sur le site du 3DD, dans le cadre d'un groupe de travail numérique dédié au projet « Le projet du 3DD ».

Pièces jointes : Flyer du 3DD et Programme avril . mai . juin